

2025年9月12日(金)実施

2026年度  
一橋大学国際・公共政策大学院  
専門職学位課程  
秋季社会人特別選考 第2次試験(小論文)問題  
〔公共法政プログラム〕

受験番号 \_\_\_\_\_

注意事項

- (1) 問題冊子、解答用紙及び下書用紙には、受験番号だけを書き、氏名は書かないでください。
- (2) 問題冊子、解答用紙及び下書用紙は、試験室から持ち出さないでください。
- (3) 受験票は机の上においてください。
- (4) 受験票と筆記用具、時計以外のものは机の上に出さないでください。
- (5) スマートフォン、携帯電話、タブレット等の電子機器の電源を切り、かばんの中にしまってください。
- (6) 時計等についているアラーム機能、計算機能、翻訳機能、その他時計以外の機能をOFFにしてください。
- (7) 試験中に体調不良または手洗所に行く等の理由で試験室から一時退室しようとする場合は、監督員に申し出てください。
- (8) 不正行為を行った者または監督員の指示に従わなかった者は、失格とします。



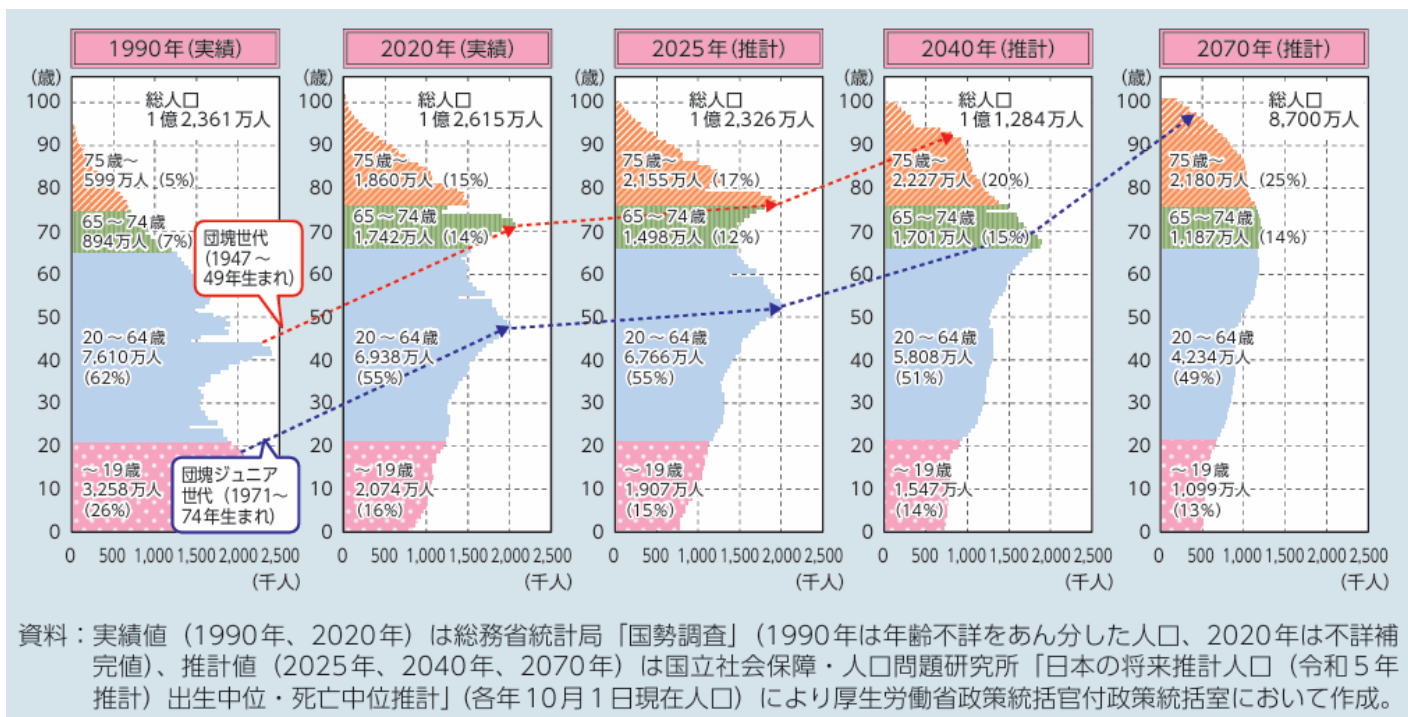


## 問題

日本では、あらゆる産業分野における人手不足への対応が、喫緊の課題となっている。次の資料を参考に、人手不足が深刻化している要因を分析するとともに、国民の生活に及ぼす影響について、具体的な事例を挙げながら説明しなさい。また、今後、国や地方公共団体が講じるべき解決策について論じなさい。

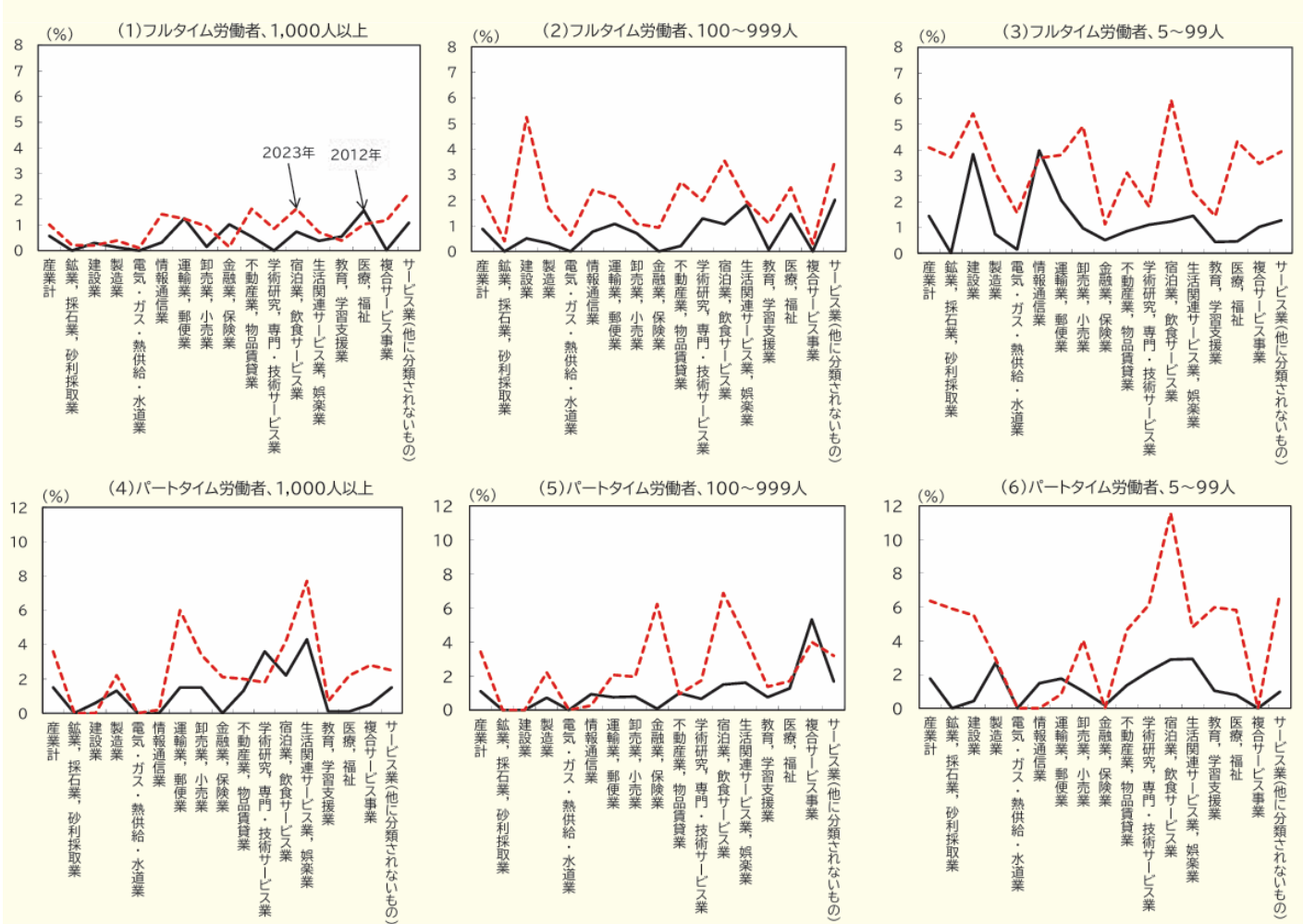
### 資料1

#### 人口ピラミッドの変化（1990年～2070年）



令和7年版 厚生労働白書（厚生労働省）  
(<https://www.mhlw.go.jp/stf/wp/hakusyo/kousei/25/index.html>) より抜粋・加工

企業規模別・就業形態別・産業（大分類）別欠員率



資料出所 厚生労働省「雇用動向調査」をもとに厚生労働省政策統括官付政策統括室にて作成







